

Kultur- och fritidsnämnden

Ordförande: Arne Ekstrand

Förvaltningschef: Katarina Freme

Datum: 2023-02-02

Verksamhetsberättelse

årsbokslut 2022 (långversion)



Innehållsförteckning

1	Viktiga händelser under 2022	4
2	Ekonomisk sammanfattning	5
3	Prognossäkerhet	6
4	Mål och måluppfyllelse.....	7
5	Effekter av Rysslands invasion av Ukraina på ekonomi och verksamhet.....	15
6	Effekter av pandemin på ekonomi och verksamhet.....	16
7	Verksamhetsuppföljning	17
8	Uppföljning av privata utförare.....	22
9	Internkontroll	23
10	Personaluppföljning	24
11	Uppföljning enligt barn- och ungdomspolicy	25
12	Redogörelse för övrigt miljöarbete	28
13	Framåtblick.....	29
14	Målbilaga.....	32
15	Bilaga Internkontroll.....	35

I Viktiga händelser under 2022

- Invigning och driftsättning av Multiarenan
- Invigning av Biskopstunas utställning
- Invigning av konstverket Nypan och fasadkonst på Multiarenan
- Nya avtal för Musikskolorna
- Biblioteket förstärker Barn- och ungdomsavdelningen med en ungdomsbibliotekarie
- Hittaut genomförs en andra säsong
- Premiär för sommarjobbet Ung samhällsutvecklare
- Lov- och prova på-aktiviteter genomförs i multiarenan i samarbete med idrotts- och friluftsföreningar
- Utställningar *När Finland flyttade till Sverige* och *En Resa över Östersjön* på Biblioteket.

2 Ekonomisk sammanfattning

Driftsredovisning (tkr)	Budget 2022	Utfall 2022	Budgetavvikelse	Utfall 2021
Verksamhetens intäkter				
Avgifter	7 850	8 616	766	7 046
Övriga intäkter	1 350	2 216	866	1 900
Summa intäkter	9 200	10 833	1 633	8 946
- varav interna intäkter		391		159
Verksamhetens kostnader				
Personalkostnader	-18 402	-17 650	752	-16 257
Lokalkostnader	-33 354	-34 321	-966	-21 793
Kapitalkostnader	-20	-62	-42	-515
Köp av verksamhet	-51 196	-50 511	685	-46 418
Övriga kostnader	-14 448	-16 404	-1 956	-14 888
Summa kostnader	-117 420	-118 948	-1 528	-99 870
- varav interna kostnader		-20 167		-36 656
Verksamhetens nettokostnad	-108 220	-108 116	104	-90 925

3 Prognossäkerhet

	Prognos
Januari	0
Februari	0
Mars	0
April	0
Maj	0
Juni	0
Juli	0
Augusti	0
September	0
Oktober	0
November	0
Bokslut	104


4 Mål och måluppfyllelse

4.1 Invånarna ska uppleva en professionell service av hög kvalitet och ett gott bemötande i all kommunal service.

Tydlig information och god kommunikation bygger upplevelsen av professionell service och bemötande. Kultur och fritidsnämnden verkar för ett systematiskt arbete med information och kommunikation i mailutskick, digitala informationsmöten och i dialogmöten. Mål för arbetet är ökad tydlighet och transparens gentemot invånare och ökad effektivitet på förvaltningen. Exempel på information som lyfts i kommunikationen är hyresregler, bidragsregler, abonnemangsfördelning, digitalisering och processutveckling. Österåkers multiarena bemannas av hallvärdar med ett tydligt uppdrag kopplat till service och bemötande.

Kultur och bibliotek erbjuder program och aktiviteter i biblioteken och på Berga teater. God service och ett professionellt bemötande genomsyrar allt arbete som medarbetarna erbjuder, både på plats och via marknadsföringskanaler. Kulturenheten producerar tre nyhetsbrev som invånarna kan prenumerera på. Biblioteket skickar ut ett nyhetsbrev varje månad med information kring evenemang, boktips och andra för verksamheten relevant information. Kulturenheten skickar också ut information till lärare och rektorer med information om vilka föreställningar de kan boka till sina elever, material till handledning (till exempel konst) och tips. Finskt förvaltningsområde skickar två nyhetsbrev, ett på finska och ett på svenska, med information om evenemang, tips och mångspråksrelaterade aktiviteter. Via annonser, sociala medier och webbsidan informerar kulturenheten om evenemang och tipsar.

4.1.1 Kommunens invånare och besökare ska i de kommunala idrottsanläggningarna uppleva att de får ett trevligt bemötande samt att anläggningarna är säkra, hela och rena.

	Resultatindikatorer	Utfall 2021	Utfall 2022	Mål 2022	Måluppfyllelse 2022
→	 NKI mätning till föreningar	0	0	65	0 %

På grund av pandemin gjordes ingen NKI mätning år 2020 och 2021. Inte heller år 2022.

På grund av efterdyningar av pandemi tillsammans med förändringar i nyckelhantering och passersystem beslutas att ej genomföra NKI 2022. Däremot genomförs en trivsel och trygghetsundersökning i Österåkers multiarena för att skapa ett utgångsläge för kommande kvalitetsundersökningar i kommunens idrottsanläggningar.

Frågorna i enkäten berör tre områden: Rent/fräscht, trygghet och bemötande/service. En 10-gradig skala ger följande resultat:

Rent/fräscht: 9,1

Trygghet: 9,6

Bemötande/service: 8,4 (bemötande 9,6, service i form av kafeteria utbud 6,11)

Utvecklingsbehovet ses som störst i kafeteriautbudet.

4.1.2 Kultur och fritidsnämnden ska verka för ett varierat och allsidigt kulturutbud med hög kvalitet.

	Resultatindikatorer	Utfall 2021	Utfall 2022	Mål 2022	Måluppfyllelse 2022
↗	Antal offentliga kulturarrangemang för barn och vuxna som anordnats i kommunen med stöd av KFN	13	234	90	260 %
↘	Antal elever i musikskola	1 446	1 388	1 400	99 %
↘	Antal kurser i musikskola	2 212	2 048	2 000	102 %


4.1.3 Kultur och fritidsnämnden ska verka för att folkbiblioteket erbjuder hög tillgänglighet avseende öppettider och tillgång till medier, aktiviteter och program.

	Resultatindikatorer	Utfall 2021	Utfall 2022	Mål 2022	Måluppfyllelse 2022
↗	Antal öppettid dagar per år totalt på folkbiblioteken	447	475	475	100 %
↗	Antal program och aktiviteter på folkbiblioteken	162	304	550	55 %
↗	Antal öppettimmar på huvudbiblioteket per vecka	50	62	62	100 %
↗	Biblioteket, antal bemannade öppettimmar kväll och helg	10	13	13	100 %

4.2 Österåker ska ha en ekonomi i balans

Budget 2022 är i balans.

4.2.1 Nämnden ska inte redovisa någon negativ budgetavvikelse vid bokslut

	Resultatindikatorer	Utfall 2021	Utfall 2022	Mål 2022	Måluppfyllelse 2022
→	 Ej negativ avvikelse gentemot budget	0 %	0 %	0 %	100 %

4.3 Österåker ska vara bästa skolkommun i länet


Uppföljningsarbetet kopplat till ungdomsenkäten LUPP, Lokal uppföljning av ungdomspolitik, som genomfördes 2019 har avslutats med en utställning på Biblioteket i mars 2022: *Makt att forma mitt liv*.

Utställningen innehöll slutsatser från LUPP-enkäten och dess fördjupade workshops och analyser. Ett "Do It Yourself"-material för skolan presenterades också; en möjlighet för skolan att på egen hand, efter önskemål och behov, fördjupa sig i LUPP-resultatet.

Utställningen inkluderade också information inför valet i september 2022.

Under oktober och november genomfördes LUPP 2022 enligt plan i åk 8 och gymnasiets år 2 i samtliga aktuella skolor i kommunen.

4.3.1 Kultur och fritidsnämnden verkar för demokratiutveckling i skolan, fler skolor ska delta i kommunens demokratistärkande arbete.

	Resultatindikatorer	Utfall 2021	Utfall 2022	Mål 2022	Måluppfyllelse 2022
↗	 Antal skolor som medverkar i kommunens demokratistärkande arbete	0	10	10	100 %



4.4 Österåker ska erbjuda högsta kvalitet på omsorg för äldre och personer med funktionsnedsättning

Projektet Fritid funktion har målsättningen att tydliggöra processerna kring, och utbudet av, fritidsaktiviteter riktade till personer med funktionsvariation. Resultat av projektets första år rapporterades i juni och ett andra projektår har inletts med fokus på att stärka, implementera och följa upp första årets arbete, för att skapa en långsiktigt hållbar struktur.

Biblioteken erbjuder olika tekniska hjälpmedel och anpassade medier för att öka möjligheten att ta del av information och litteratur. Förmedling av medier genom MTM (Myndigheten för tillgängliga medier) är något som folkbiblioteken arbetar med, genom att fungera som ombud. Den uppsökande verksamheten (Boken kommer), innebär att biblioteket kommer ut till de som inte har möjlighet att ta sig till biblioteket, det är en viktig del i arbetet att öka tillgängligheten till bibliotekets tjänster. En riktad insats mot målgruppen med funktionsvariationer har påbörjats av biblioteken i Österåker, som tillsammans

med Sollentuna, Sigtuna och Norrtälje ska förbättra den digitala servicen, lokaler och aktiviteter för nämnda grupp. Biblioteket har jobbat tillsammans med organisationen Begripsam, som synar webbsidor och hjälper till att utveckla dem till att bli tydligare. Bibliotekets webb är under arbete nu för att bli just mer begripsam för funktisgrupperna.

4.4.1 Den upplevda tillgängligheten till kommunens kultur och fritidsutbud ska öka.

	Resultatindikatorer	Utfall 2021	Utfall 2022	Mål 2022	Måluppfyllelse 2022
 	Antal riktade aktiviteter och insatser för äldre och personer med funktionsnedsättning	11	31	10	310 %

4.5 Österåker ska ha en trygg miljö

Österåker ska vara en trygg kommun att leva och verka i, liksom att besöka. Trygghetsskapande åtgärder kombineras med långsiktiga och främjande insatser. Bibliotekens och Berga Teaters lokaler ska vara säkra platser, alla invånare ska känna sig trygga och välkomna. Biblioteket i centrum har utökat antalet studieplatser. Genom samverkan med andra kommunala verksamheter, det civila samhället, näringslivet, föreningar och myndigheter skapar bibliotek och kultur en öppen och mångfacetterad samlingsplats där många instanser samarbetar för att gagna invånarnas trygghet och gemenskap. Ett närmre samarbete med kommunpolis och polis har inletts, och biblioteket finns representerat i Åkersbergas centrums trygghetsarbete. Bibliotekets och kulturens medarbetare har genomgått utbildningar för hantering av stök på offentlig plats.

Trygga idrottsmiljöer är prioriterat inom idrottsrörelsen. Kommunens bidrag och stöd till idrottsrörelse ska premiera trygga, sunda verksamheter. Österåkers utbildningsvecka är en del av samverkansarbetet Samsyn Österåker, och ett medel i arbetet. Utbildningsinsatser och erfarenhetsutbyte genomförs i samverkan med RF-SISU Stockholm och i kommunen verksamma idrotts- och friluftsföreningar. 2022 genomfördes utbildningsveckan under höstlovet, vecka 44, i Österåkers multiarena.



Arbete har påbörjats inför en uppdaterad beställning av öppen fritids- och ungdomsverksamhet. Detta arbete tas med in i organisationsförändringarna som genomförs under 2023. Österåkers fritidsgårdar erbjuder verksamhet av hög kvalitet och dess besökare upplever en trygg och välkomnande miljö.

Genom utvecklingsmedel från Utvecklingsslussen genomfördes uppdateringar i passersystem i valda anläggningar. Kodlås har installerats för ökad trygghet likväl som service.

Kultur och fritidsnämnden representeras av förvaltningen i kommunens övergripande trygghetsarbete både i den sociala och den situationella

preventionsgruppen. Här har bland annat ett rapporteringssystem tagits fram där strategiskt utvalda rapportörer från förvaltningen finns med.

4.5.1 Andelen unga som alltid känner sig trygga inom kultur- och fritidsnämndens verksamhetsområde ska öka.

		Resultatindikatorer	Utfall 2021	Utfall 2022	Mål 2022	Måluppfyllelse 2022
→		NKI på biblioteket	90	90	70	129 %
↘		Trygghetsundersökning på fritidsgårdarna	98 %	95 %	98 %	97 %

4.6 Österåker ska sträva efter ett långsiktigt hållbart samhälle, där goda förutsättningar ges för människa, miljö och natur att samverka

Kultur och bibliotek i Österåker ska verka för en hållbar framtid genom att erbjuda invånarna i Österåker kvalificerad service, dialog med invånarna, ett brett utbud av medier och kulturella upplevelser. Österåker kommuns fyra strategiska områden samt inriktningsmål ska genomsyra biblioteksverksamheten och kulturområdet.

Idrott- och friluftsföreningar bidrar med sin verksamhet till hälsa, utveckling och socialt sammanhang och stötts därför av kommunen.

Samsyn Österåkers långsiktiga arbete inkluderar utbildning, samverkansmöten, workshops och forum för informations- och erfarenhetsdelning mellan kommun, i kommunen verksamma idrotts- och friluftsföreningar samt idrottsförbund. Deltagandet i arbetet har under året varit lågt från föreningslivet. Strategi för arbetet ska ses över.

Under året har kommunikation genomförts med mailutskick med efterföljande digitala informationsmöten med syfte att öka tydlighet och transparens i processer kopplade till idrotts- och friluftsföreningarna i kommunen.



Biblioteken och kulturutbudet tillgängliggör kunskap och bildning genom läsning, digitalt deltagande, aktiviteter och möten med andra människor och berättande. Upplevelser som omsätts till livslång kunskap, bildning och delbara erfarenheter. Biblioteken är involverade i ett landsomfattande projekt som SVT driver, där man har som ambition att samla alla svenskar runt Sveriges gemensamma historia. Det blir en spännande och underhållande programserie, från istid till närtid, som kommer hösten 2023.

På bibliotekets hemsida finns en funktion där låntagare direkt kan komma med förslag på medieinköp, aktiviteter, programpunkter och andra önskemål.

Biskopstunaprojektet, med påbörjad planering av renovering av taket, har gjorts tillgängligt med hjälp av aktiviteter och en fotoutställning. Kommunens

antikvarie arbetar med en plan för framtida utveckling av Biskopstuna, Slussvaktarbostaden och Tingshuset.

4.6.1 Utveckla möjligheterna för medborgardialog med föreningar inom nämndens verksamhetsområde

	Resultatindikatorer	Utfall 2021	Utfall 2022	Mål 2022	Måluppfyllelse 2022
 	Antal dialoger enligt framtagen modell	10	15	4	375 %



Framtagen modell som används i kommunikation till idrotts- och friluftsföreningar: Fyra större informationsinsatser som åtföljs av behovsstyrda, kompletterande insatser. Arenamöten, hallmöten, idrottsspecifika möten, föreningsmöten.

Information kanaliseras alltid via förenings ordförande om inte annan funktion/person utsetts av ordförande att föra föreningens talan.

Kommunikation hålls enligt delaktighetstrappans definitioner av information, konsultation, dialog, inflytande och medbeslutande.

Utfall 2022: 4 informationsmail och digitala möten, 3 arenamöten, 4 föreningsmöten inför multiarenans öppnande, 4 ytterligare förenings-/idrottsspecifika möten

4.6.2 Förbättra möjligheterna att arbeta långsiktigt och strategiskt med kulturmiljöfrågorna i Österåkers kommun.



	Resultatindikatorer	Utfall 2021	Utfall 2022	Mål 2022	Måluppfyllelse 2022
 	Antal åtgärder som genomförts	4	3	3	100 %

Österåkers kommun vårdar ett antal fornlämningar på kommunal mark, i enlighet med Fornvårdsplanen. De olika områdena varierar i storlek och kräver olika omfattande insatser.

Drängstugan vid Norrö tingshus har fått nytt tak.

Undersökning av förutsättningar för underhåll av tak och besiktning av murverket på Biskopstuna har påbörjats.

4.6.3 Kultur- och fritidsnämnden ansvarar för några av kommunens friluftsområden, bland annat de kommunala friluftsbaden, motionsspåren, mountainbikespår, vandringsleder samt ridstigar. Naturen är en stödande och hälsofrämjande miljö och viktig ur ett folkhälsoperspektiv för barn och unga, såväl som för äldre.

	Resultatindikatorer	Utfall 2021	Utfall 2022	Mål 2022	Måluppfyllelse 2022
 	Åtgärder för bättre miljö och ökad tillgänglighet till naturen och minskad nedskräpning	4	6	4	150 %

Samverkan med samhällsbyggnadsförvaltningen avseende den tekniska driften av spår, leder och friluftsområden verkar för ökad tydlighet i drifts- och utvecklingsarbetet av dessa områden.

Under 2022 ingår tillgänglighetsramp vid Breviksbadet, bottenrensning och påfyllnad av sand samt vattenprovtagningar vid baden, en ny kanotbrygga vid slussvaktarbostaden och två vid slussen, robotgräsklippare till friidrottsarenan, avjämning och påfyllnad av sand på leder och ridstigar, samt nya ledmarkeringar, dräneringsrör och extra grus på Domaruddens leder.

Kommunens frilufts-, och naturområden ska kommuniceras tydligare genom den digitala portalen Naturkartan, en portal som används av kommuner och regioner i hela landet. Arbetet är igång med att lägga in bilder och texter.

4.7 Stark och balanserad tillväxt som är ekologiskt, socialt och ekonomiskt hållbar

I Österåkers kommun finns ett varierat föreningsliv, både inom kultur- och idrottsverksamhet. Invånarna erbjuds ett stort utbud med möjligheter till rekreation, sociala sammankomster och en hälsosam fritid.

Kultur- och fritidsnämnden bidrar till föreningar som erbjuder idrott-, friluft- och kulturupplevelser till kommuninvånare.

År 2022 förstärktes bidragsbudgeten med 0,6 mnkr vilket framförallt fördelades på kulturupplevelser och anläggningsbidrag till idrottsanläggningar i förenings regi.

4.7.1 Kommunen ska erbjuda ett rikt och mångfacetterat kultur- och fritidsliv, samt ha aktiva föreningar

		Resultatindikatorer	Utfall 2021	Utfall 2022	Mål 2022	Måluppfyllelse 2022
—	■	Antal idrottsföreningar med verksamhet i Österåkers kommun per 10 000 invånare				
—	■	Idrottsföreningar med varken pojk- eller flickdominerad verksamhet, andel %				
—	■	Deltagartillfällen i idrottsföreningar, antal/inv 13-16 år	32			
—	■	Deltagartillfällen i idrottsföreningar, antal/inv 7-12 år	35			

5 Effekter av Rysslands invasion av Ukraina på ekonomi och verksamhet

De ukrainska flyktingar som har kommit till Österåkers kommun har erbjudits extra hjälp. På biblioteket har hållits visningar för ukrainska flyktingar och fribiljetter till teaterföreställningar har delats ut. Biblioteket har gjort en extra satsning på hemsidan och samlat information på ukrainska. Flera förlag har låtit erbjuda gratis tillgång till e-litteratur på ukrainska, särskilt för barn och skolungdomar. Litteratur på ukrainska har köpts in.

6 Effekter av pandemin på ekonomi och verksamhet

Vad gäller kultur och bibliotek så påverkas verksamheterna fortfarande av pandemin så tillvida att besöksiffrorna är fortsatt lägre än tidigare och det verkar ta tid att locka tillbaka besökare och publik. Även utlån på biblioteket har minskat under pandemin. Dock har både besök på evenemang och bibliotek samt utlån ökar stadigt, så förhoppningen finns att det ska återgå till de siffror som fanns innan pandemin bröt ut.

7 Verksamhetsuppföljning

7.1 Verksamhetsuppföljning - helår

Driftsredovisning per verksamhet (belopp i tkr)	Budget 2022	Utfall 2022	Budgetavvikelse	Utfall 2021
Kultur- och fritidsnämnden	-760	-676	84	-657
Förvaltningsledning	-6 945	-6 743	202	-7 018
Allmän fritidsverksamhet	-4 201	-3 802	398	-3 763
Kulturverksamhet	-8 343	-8 320	23	-7 536
Idrott- och friluftsanläggningar	-48 402	-48 560	-157	-32 520
Fritidsgårdar	-13 316	-13 316	0	-13 094
Bibliotek	-14 473	-14 907	-434	-14 469
Musikskola	-11 779	-11 789	-10	-11 872
Finskt förvaltningsområde	0	-3	-3	4
Verksamhetens nettokostnader	-108 220	-108 116	104	-90 925

7.2 Nämnd

Budget 2022 är i balans.

7.3 Förvaltningsledning

Kostnader på Förvaltningsledning omfattar centralt fördelade overhead-kostnader som är gemensamma för Österåkers kommun.

7.4 Allmän fritidsverksamhet

Nämndens sommarlovsverksamhet Sommarklubb har för första året genomförts genom beställning till kommunstyrelsens produktionsutskott och utförts i produktionsförvaltningens regi.

Genom projektet Fritid funktion har ett antal fritidsaktiviteter för personer med funktionsvariation provats. Café fritid har haft öppet varannan onsdag på Österåkers friidrottsarena. Ett forum där målgruppen personer med intellektuell funktionsnedsättning kan mötas och projektarbetet får möjlighet till inspel om fortsatta behov och önskemål.

Bidrag till idrott- och fritidsverksamhet har bland annat betalats ut i form av:

- Aktivitetsstöd till idrotts- och friluftsföreningar
- Verksamhetsstöd till Åkersberga motorburna ungdomar
- Anläggningsbidrag till de idrotts- och friluftsföreningar som äger/driftar egen anläggning eller hyr av privat fastighetsägare.

Kopplat till en särskild satsning på utökad bidragsbudget har nämnden möjliggjort ett högre stöd i form av anläggningsbidrag.

Bidraget Ungas egen organisering har bland annat betalats ut för:

- Lov-LAN (tänkt att genomföras under påsklovet med uppskjutet till höstlovet)
- Medverkan under Prideveckan

Prova på- och lovaktiviteter på Österåkers multiarena startades upp under höstlovet, v. 44, och har blivit en återkommande aktivitet under större skollov. Aktiviteterna genomförs tillsammans med idrott- och friluftsföreningar samt Österåkers fältgrupp.

7.5 Kulturverksamhet

Konstnären Peter Hagdahl tilldelades uppdraget att konstnärligt utsmycka en fasad på multiarenan, vilket avtäcktes i samband med multiarenans invigning. Inköp och invigning av konstverket Nypan av Gunnar Carl Nilsson vid stadsparken Åkers kanal.

Under år 2022 har kulturevenemang åter kunna genomföras enligt plan eftersom pandemiläget förbättrats jämfört med de två tidigare åren. En bred repertoar av hög kvalitet har erbjudits invånarna, med författarsamtal, scenkonst och musik. Nationaldagen, midsommar och valborg genomfördes med artister och mycket publik. Kulturpriset delades ut till föreningen Livat.

Ett fördjupat samarbete med teatergruppen Molièreensemblen genomförs med fokus på repertoar riktat till förskola, grundskola, äldre och skärgårdens arrangörer. Skolbio och Filmvecka med tema mänskliga rättigheter. Finskt förvaltningsområde genomförde flera aktiviteter, bland annat sommarläger för ungdomar som var mycket uppskattat.

Samrådsmöte hölls om kultur för nationella minoriteter. Föreställningar på finska har genomförts samt Sverigefinskt sommarläger.

7.5.1 Kultur för skola och förskola

Nyckeltal	Utfall 2019	Utfall 2020	Utfall 2021	Utfall 2022	Prognos 2022	Budget 2022
Skolbio		1 198	1 094	761		
Scenkonst för barn		658	395	1 254		

Antal föreställningar för scenkonst har ökat vilket gör att utfallet också gör det år 2022. Det var svårt att få deltagare till skolbion 2022, kan vara en effekt av pandemin.

7.6 Idrott- och friluftsanläggningar

Inom nämndens övergripande ansvarsområde för idrott- och friluftsanläggningar är utbudet utökat med Multiarenans 6 hallar under 2022. Löpande avstämningsmöten mellan samhällsbyggnadsförvaltningen genomförs för att säkerställa driftuppdraget.

Avvikande öppettider i ishallarna med fyra extra eftersäsongsvveckor är genomförda inom ram.

Öppnandet av Österåkers multiarena har inneburit ett omfattande planeringsarbete som övergått i driftsättning under senare delen av 2022. Bemanning i anläggningen har rekryterats och övrig teknisk drift har säkerställts i samverkan med samhällsbyggnadsförvaltningen.

Friluftsanläggningar så som motionsspår, leder, ridstigar och badplatser driftas genom upphandlade avtal.

Nämndbeslut på uppdaterade styrdokument; Bestämmelser för bidrag och stöd för ideella föreningar i Österåkers kommun samt Boknings- och ordningsregler kommunala idrottsanläggningar.

7.7 Fritidsgårdar

Verksamheten fritidsgårdar och fältgrupp beställs av Kultur- och fritidsnämnden och utförs av Kommunstyrelsens produktionsutskott genom produktionsförvaltningen.

Fritidsgårdsverksamhetens besökstal ökar igen efter pandemin. På Bergagården vid Åkersberga centrum har man under året genomfört ett systematiskt trygghetsskapande arbete som givit gott resultat. . Verksamheten som helhet upplevs fortfarande som trygg av en hög andel av besökarna (95% enligt fritidsgårdarnas årliga kvalitetsenkät).

Träsättragården och Solskiftesgården är lokaliserade i anslutning till skolor och har öppet på dagtid för elever och har under året bedrivit även rastverksamhet och café med tillgång till prisvärt mellanmål. Gårdarna har även öppet på kvällstid.

Under året har fredagskvällarnas öppethållande växlat mellan de tre gårdarna på fastlandet med gott resultat. Helgverksamheten har haft en könsfördelning med 43,5 % flickor.

Fältgruppen har fortsatt sitt arbete med att förebygga social problematik hos gruppen 10-18 åringar. Gruppen jobbar både brett och vid indikerad problematik, riktat mot enskilda grupper och individer. Allt deltagande bygger på frivillighet. Samverkan har skett med kommunens trygghetsfunktioner, polis, socialtjänst, väktare, skolor och fritidsgårdar. Fältgruppen har genomfört utbildningar i YAM (Youth Awareness of Mental Health) och ROS (Respekt och självrespekt) i årskurs 8 i utvalda skolor under året. Gruppen har gjort särskilda insatser vid högriskhelger.

7.7.1 Fritidsgårdar

Nyckeltal	Utfall 2019	Utfall 2020	Utfall 2021	Utfall 2022	Prognos 2022	Budget 2022
Öppet-timmar per vecka (ej lov)	131	131	117	117		
Antal besök	97 538	67 160	52 679	73 639		
Unika besökare	1 427	1 186	1 350	1 187		
Nöja med öppettider	72 %	71 %	70 %	72 %		
Nöja med verksamheten	96 %	96 %	94 %	95 %		
Känner sig trygg på fritidsgården	96 %	99 %	98 %	95 %		

7.8 Bibliotek

Statens kulturråd har beviljat Österåkers kommun ytterligare 350 tkr för Stärkta bibliotek. Även ett bidrag om 66 tkr för läsfrämjande aktiviteter har beviljats.

Statens kulturråd har även beviljat medel till Österåkers kommun, tillsammans med Norrtälje och Sollentuna, för att finansiera en husbil för biblioteksverksamhet som ska åka runt i både landsbygd och tätort. Husbilen är inköpt och ska börja köra sin rutt våren/sommaren 2023.

Barn- och ungdomsverksamheten stärktes med en ungdomsbibliotekarie som ska utveckla utbudet av aktiviteter för unga.

Valet 2022: Biblioteket i Åkersberga centrum användes som förtidsröstningslokal.

7.8.1 Bibliotek

Nyckeltal	Utfall 2019	Utfall 2020	Utfall 2021	Utfall 2022	Prognos 2022	Budget 2022
Antal besök	167 209	96 289	73 942	131 781		
Antal utlån	128 765	114 337	93 465			

7.9 Musikskola

Kulturrådet har beviljat Österåkers kommun 879.900 kronor utifrån förvaltningens ansökan år 2021 om verksamheter inom Kulturskola, bidraget kan fördelas till utförare hösten 2022 efter genomförande av verksamheter enligt ansökan och godkänd redovisning till Kulturrådet. Ett motsvarande bidrag som beviljades år 2020 med 330.000 kronor har fördelats ut till utförare under hösten 2021 efter godkänd redovisning av genomförda aktiviteter enligt denna ansökan. Även i år 2022 har ansökan lämnats in och ett bidrag på 965.400 kronor har beviljats, detta kan fördelas till utförare hösten 2023.

En ny upphandling enligt Lagen om offentlig upphandling (LOU) har genomförts och nya avtal gäller från den 1 juli 2022.

7.9.1 Prestation/volym

Nyckeltal	Utfall 2019	Utfall 2020	Utfall 2021	Utfall 2022	Prognos 2022	Budget 2022
Antal kurser, inskrivna september	1 930	2 081	2 212	2 048	2 101	2 129
Andel kurser i kommunal regi	44%	40%	36%	36%	36%	
Andel kurser i fristående regi	56%	60%	64%	64%	64%	
Antal elever, inskrivna september	1 338	1 390	1 446	1 388	1 387	1 419
Antal barn i kommunen, 7-19 år	8 239	8 308	8 476	8 647		8 625
Elever i musik- eller kulturskola, 6-19 år, andel (%)	19	18	18			
Andel barn i kommunen 7-19 år i musikskola	16 %	16 %	17 %	16 %		16 %

7.9.2 Kommunal verksamhet i kommunen, antal kurser

Nyckeltal	Utfall 2019	Utfall 2020	Utfall 2021	Utfall 2022	Prognos 2022	Budget 2022
Ämneskurser 1-4 elever	857	630	618	568	589	
Grupp 5-12 elever	162	176	164	156	163	
Ensemble 13<	29	21	21	18	18	
Total kommunal regi	848	827	803	742	770	

7.9.3 Fristående verksamhet i kommunen, antal kurser

Nyckeltal	Utfall 2019	Utfall 2020	Utfall 2021	Utfall 2022	Prognos 2022	Budget 2022
Ämneskurser 1-4 elever	555	599	653	596	615	
Grupp 5-12 elever	342	412	513	496	486	
Ensemble 13<	183	243	243	214	230	
Total fristående regi	1 080	1 254	1 409	1 306	1 331	

7.9.4 Totalt för alla utförare, antal kurser

Nyckeltal	Utfall 2019	Utfall 2020	Utfall 2021	Utfall 2022	Prognos 2022	Budget 2022
Ämneskurs 1-4 elever	1 212	1 229	1 271	1 164	1 204	
Grupp 5-12 elever	504	588	677	652	649	
Ensemble 13<	212	264	264	232	248	
Totalt	1 928	2 081	2 212	2 048	2 101	

8 Uppföljning av privata utförare

8.1 Privata utförare

Verksamhet	Privat utförare	Omfattning/andel av verksamhet
Musikskola	Popskolan	37 %
Musikskola	Livat	27 %
Simhall	Be Fair	100 %

9 Internkontroll

Inom ansvarsområdet för Kultur- och fritidsnämnden är de fem centrala kontrollmomenten i internkontrollplanen väsentliga att följa upp. Risker för oegentligheter kan finnas i samband med löneutbetalningar.

Därtill har nämnden två nämndspecifika kontrollmoment, kontroll av direktupphandlad verksamhet och kontroll vid anlitandet av konsulter. Risker för jäv eller korruption kan finnas i samband med direktupphandlad verksamhet eller vid konsultuppdrag, särskilt som största delen av nämndens verksamhet utförs genom beställningar, uppdrag eller avtal.

Genom uppföljning enligt internkontrollplan bedöms ansvarsområdet för Kultur- och fritidsnämnden kunnat kontrolleras tillfredsställande.

10 Personaluppföljning

10.1 HR

10.1.1 Antal anställda

Nyckeltal	Utfall 2020	Utfall 2021	Utfall 2022
Antal årsarbetare, tillsvidareanställda, 31 dec respektive 31 aug	19,6	21	23
Antal årsarbetare, tidsbegränsad anställning, 31 dec respektive 31 aug	1,3	2,6	5,5
Antal anställda med månadslön, 31 dec respektive 31 aug	23	26	32

Bemanning av hallvärdar i Österåkers multiarena.

10.1.2 Sjukfrånvaro

Nyckeltal	Utfall 2020	Utfall 2021	Utfall 2022
Sjukfrånvaro, per helår respektive jan-juni vid delår	2,7	1,6	5,9
Andel av sjukfrånvaron som är långtidssjukfrånvaro (60 dagar eller mer)	0	0	40,3
Andel av sjukfrånvaron som är korttidsfrånvaro	100	100	59,7

Personal med förkylningssymptom stannar hemma i större utsträckning än före pandemin.

II Uppföljning enligt barn- och ungdomspolicy

Aktuell kunskap och forskning om barn och unga ska ligga till grund för beslut och prioriteringar som rör barn och unga

Litteratur, scenkonst och musik tillgängliggörs i ett varierat utbud på olika platser och anpassas efter olika målgrupper. Statistik talar om vilka skolor/grupper som bokar och inte. Statistiken ger möjlighet att ta reda på eventuella hinder och alternativa önskemål och behov i dialog med berörda. En särskild kartläggning har gjorts i gruppen barn som går på modersmålsundervisning.

Idrottsföreningar tilldelas tider i kommunala anläggningar baserat på antal aktiva barn och en från idrottsrörelsen rekommenderad träningsmängd för barn i olika åldrar.

Barnkonsekvensanalys har genomförts i samband med revidering av taxor i kommunala idrottsanläggningar vilket bland annat leder till beslut att förespråka låga taxor under verksamhetens huvudsäsonger och höja taxor för eftersäsongshyror.

Barnperspektivet uppmärksammas i samband med processer kopplade till musikskoleverksamhet. I fakturerings- och avanmälningssprocesser beaktas alla barns rätt till fritid.

Personer med funktionsnedsättning upplever enligt forskning sämre tillgång till fritidsaktiviteter. Kartläggning av behov och information om tillgängligt fritidsutbud har prioriterats genom särskilt projekt internt och i samarbete med RF-SISU Stockholm och Parasport Stockholm.

Kultur och bibliotek erbjuder anpassad verksamhet för målgruppen. Bland annat specialvisning av Biskopstuna.

Österåkers kommun ska arbeta sektorsövergripande med barnets bästa i centrum i frågor som berör barn och unga

Kommunövergripande samverkan utvecklas kontinuerligt genom den Sociala- och situationella preventionsgruppen där både idrott, bibliotek och kultur samverkar med fritidsgårdarna, fältgruppen, ungdomsmottagningen och KAA.

Utbildningsveckan (samverkan med RF-SISU Stockholm riktad till idrotts- och friluftsföreningar): Trygga idrottsmiljöer, utbildning ledd av RF-SISU Stockholms sakkunnig barn- och ungdomsidrott.

Samsyn Österåker – ett samverkansarbete med syfte att främja idrottens utveckling mot en tryggare, mer hållbar och välkomnande idrottsrörelse med barns behov i fokus.

Prova på-aktiviteter i samverkan med Österåkers fältgrupp och föreningslivet i kommunen: Möjliggör fritid för alla, tillgängliggör kommunens arenor för alla barn och unga.

Utvecklingsarbete kring kodlös för att effektivisera och **trygga** inpassering i idrottshallar med hjälp av Utvecklingsslussen (*forum för sektorsövergripande arbete*)

Inköp av idrottsmateriel: Följer krav på giftfria och hållbara material som bidrar till trygga, kvalitativa miljöer för barns fritidsaktiviteter.

Österåkers kommun ska erbjuda fortbildning till beslutsfattare, berörda yrkesgrupper samt barn och unga själva för att stärka kunskapen om barns rättigheter

Enligt LUPP 2022 känner 12,5% av barn och unga till vad Barnkonventionens rättigheter innebär för dem i praktiken. 25% av barn och unga tror att vuxna känner till och tar hänsyn till Barnkonventionen i praktiken. Dessa siffror behöver höjas.

Genom Barnkonsekvensanalyser samlas barnrätts- och barnperspektiv för utveckling av processer.

Genom LUPP samlar vi in barns och ungas syn på sin tillvaro i kommunen. Källa till kunskap och grund för ytterligare frågor och analysarbete. Genomfördes under oktober och november 2022 i åk 8 och gy2.

Sommarjobbet Unga samhällsutvecklare ger unga möjligheter att lära sig mer om sin rätt att påverka och ha inflytande över kommunens utveckling.

Utställning om valet och demokratiska processer (Valmässan)

Filmvecka v. 47 på tema Mänskliga rättigheter. En återkommande temavecka där skolor bjuds in till åldersanpassade filmer, med möjlighet till lärarhandledningar och fortsatt diskussion kring ämnen som tas upp.

Biblioteket erbjuder utställningar på tema nationella minoriteter.

Skolföreläsningar har tagit upp barns rättigheter, bland annat barnfridsbrott.

Österåkers kommun ska stötta unga i att själva komma med idéer samt öka deras möjligheter till inflytande i kommunala beslut

Ungdomsenkäten LUPP – Lokal uppföljning av ungdomspolitiken – genomfördes enligt plan under 2022. Genomförandet av enkäten tillsammans med uppföljning och analysarbete syftar till utveckling av ungas delaktighet i processen och en ökad upplevelse av möjlighet att påverka.

Under 2022 genomfördes en interaktiv utställning på biblioteket och ett Do It Yourself-material har tagits fram som kan användas i skolan och av unga själva för att arbeta fram egna budskap för påverkan.

Bidraget Ungas egen organisering kan sökas av unga som vill förverkliga en idé eller driva ett eget projekt. Bidragsansökningar kan göras med stöd från ledare på fritidsgårdarna och fältgruppen.

Fritidsgårdarna och fältgruppen utvecklar verksamheten tillsammans med ungdomar. Referensgrupper används för att kvalitetssäkra delar av verksamheten (till exempel HBTQI) med ett ungdomsperspektiv.

Litteratur och kultur tillgängliggörs för barn och unga i alla åldrar genom bibliotek och skolföreläsningar. Utbudet möter en stor bredd av behov och önskemål, och erbjuder samtidigt insikt i en mängd verkliga perspektiv samt inspiration för fantasi och kreativitet.

En modell tas fram för referensgrupper med barn och unga inför inköp av skolbio.

En särskild kartläggning görs om vad finska barn önskar för aktiviteter (Finskt förvaltningsområde).

Beslut och åtgärder som rör barn och unga ska följas upp och utvärderas utifrån ett barnrättsperspektiv

Med hjälp av praktikant från Stockholms universitet har en kartläggning påbörjats kring ungas deltagande inom den föreningsdrivna idrotts- och friluftsrörelsen i kommunen. Målet med kartläggningen är en utveckling av uppföljning och prognostisering av resurser som stärker ungas rätt och möjlighet till en aktiv fritid på deras villkor.

Barnkonsekvensanalyser används regelbundet. Biblioteket har kommit längst i sitt arbete av nämndens verksamheter, där BKA används i all barnverksamhet, i inköpsprocessen och i anpassning av visningar.

En utveckling pågår kring genomförandet av barnkonsekvensanalys i centrala beslutsprocesser.

En generell utveckling av kartläggning har skett inom nämndens områden, med fokus på att kartlägga specifika grupper för att få en bättre bild av helheten.

12 Redogörelse för övrigt miljöarbete

Årlig inplantering av ädelfisk i Österåkers kommun sker i samarbete med Stockholm stads fritidsförvaltning.

Kultur- och fritidsnämnden ansvarar för några av kommunens friluftsområden, bland annat de kommunala friluftsbaden, motionsspåren, mountainbikespår, vandringsleder samt ridstigar. Naturen är en stödjande och hälsofrämjande miljö och viktig ur ett folkhälsoperspektiv för barn och unga, såväl som för äldre. Särskilt viktigt har detta blivit i spåren av covid-19.

Nämnden finansierar offentliga sommartoaletter på platser för kulturevenemang.

Den allmänna utvecklingen och miljömedvetenheten påverkar idrottsrörelsen kopplat till materialval och utvecklingen mot ett mer hållbart användande av resurser.

13 Framåtblick

Enligt befolkningsprognos beräknas Österåkers kommun växa 30 % på 10 år. Rutiner och processer som utvecklas nu ska utvecklas med det i beräkningen.

Utvecklingen ska ske hållbart; ekonomiskt, ekologiskt likväl som socialt. De 17 globala hållbarhetsmålen i Agenda 2030 hör alla ihop och påverkar varandra. Kultur- och fritidsnämndens verksamheter tar framförallt avstamp i mål 3: God hälsa och välbefinnande och mål 11: Hållbara städer och samhällen.

Plats för idrott, kultur, rörelse, biblioteksverksamhet och rekreation ska beaktas när nya områden planeras. En utgångspunkt är att planera in flexibla ytor för en aktiv fritid i samband med en ny skola. Kulturlokaler ska kunna användas till flera olika verksamheter inom kultur, men även kunna användas av unga företagare och föreningar.

Kommunens friluftsmiljöer är en viktig del i Österåkers kommuns profil. Dessa kräver utvecklad samverkan. Både inom kommunorganisationen och med andra kommuner som delar på de längre vandringslederna i området. Utmaningar finns att i en växande kommun med exploatering, säkra rekreativsområden. Ett ökat nyttjande av kommunens friluftsområden kräver också ökat underhåll samt strategisk planering. Vidare behöver överenskommelser träffas med privata markägare för fortsatt utveckling av kommunala rekreativsområden.

En nära kommunikation med idrottsrörelsen regionalt och det i kommunen verksamma föreningslivet lägger grund för avvägt stöd till den organiserade verksamheten. Idrott i förening är till stor del styrd från idrottsrörelsen som har egna styrfunktioner och tar egna beslut om utveckling och förändring. Kommunen behöver bevaka och möta eventuella kompensatoriska och/eller kompletterande åtgärder för att ge kommuninvånare valmöjligheter för folkhälsa. Spontan aktivitet ska möjliggöras och ytor ska planeras för att möta kommuninvånarnas bredd av intressen och behov.

Kulturutbudet i kommunen ska kunna nå ut till så många som möjligt. År 2022 startade Riksteatern upp en lokal teaterförening i Österåkers kommun. Detta väntas påverka kommunens utbud av professionell scenkonst långsiktigt, i samverkan med kommunens egna program. Varje riksteaterförening arrangerar en rik, lokal repertoar av Riksteaterns egna turnéer och även andra föreställningar. Ett fördjupat samarbete med teatergruppen Molièreensemblen genomförs med fokus på repertoar riktat till förskola, grundskola, äldre och skärgårdens arrangörer.

Ungas intresse för och engagemang i samhällsfrågor har enligt undersökningar stadigt ökat. Upplevelsen av att det är möjligt att påverka som ung är fortsatt låg. En tydlig struktur för att få med barns och ungas åsikter, idéer och kompetens i kommunens arbete behöver utvecklas baserad på kunskap om barn och unga samt med rutiner för inspel från barn och unga där det behövs. Livsstilsenkäten LUPP (lokaluppföljning av ungdomspolitik) utgör fortsatt

ett bra verktyg. Uppföljningsprocessen bör utvecklas ytterligare med unga delaktiga i arbetet.

Österåkers fritidsgårdar bedriver öppen ungdomsverksamhet av hög kvalitet. Verksamheten ska utvecklas och kommuniceras för att nå fler i målgruppen. Utökade möjligheter till samverkan med övriga ungdomsverksamheter och uppsökande verksamhet bör ges, till exempel möjlighet för fritidsledare att möta avhopp från idrottsföreningar och eventuell annan organiserad fritidsverksamhet.

Barnkonventionen är fortfarande relativt ny som lag. Dess omfattning och komplexitet medför att det tar tid att överblicka alla områden som påverkas av lagen och vilka verktyg som behövs för att möjliggöra för verksamheter att utveckla efterlevnaden av lagen och dess intention. Fortsatt utvärdering av arbetet och utbildning för utveckling behövs.

Kungliga Biblioteket (KB) har på uppdrag från Regeringen tagit fram förslag till en nationell biblioteksstrategi för att främja samverkan och kvalitetsutveckling inom biblioteksväsendet. Syftet med strategin är att biblioteken ska erbjuda verksamhet av hög kvalitet i hela landet. Strategin presenterades av regeringen 2022 och den gäller fram till 2025 med förmodad påverkan på utvecklingen efter det. Det är ett omfattande material som belyser de utmaningar som finns i branschen och vilka utvecklingsbehov som finns. Biblioteken i Österåker kommer att arbeta med strategin tillsammans med t.ex. Regionbiblioteket där samarbetsgrupper redan har startats upp. I regionen, och hela landet, är utveckling av tjänster för ljudläsning och e-böcker nödvändig. Det finns ett stort behov av investeringar i digitala medier samt infrastruktur för förmedling och utveckling. Regionbiblioteket har startat en samverkan kring frågan.

En stark trend i biblioteksväsendet är att avskaffa avgifter för reservationer av medier och försenade medier. Avgifterna anses utgöra ett hinder för fler utlån av bibliotekets medier och det drabbar främst de som har störst behov av att använda bibliotekets resurser. Avskaffandet av avgifterna bedöms inte påverka återlämningsvilja av lånade medier. Med barnkonventionen och tillgänglighetsdirektivet i åtanke och krav på ökade utlån och aktiviteter, kan avskaffandet av nämnda avgifter förbättra tillgänglighet och generera fler utlån.

Inköp av husbil tillsammans med Norrtälje och Sollentuna. En husbil som ska bli en bokbil där biblioteken kör ut till landsbygd men även tätorter, med litteratur och litteratur. Samarbeten med kulturenheten planeras. Förutom läsfrämjande aktiviteter och kultur till både barn och äldre, planeras att kunna erbjuda digital hjälp.

Historien påverkar vår bild av samtiden och ger oss även viktiga nycklar till utvecklingen framåt. Bibliotek och kulturverksamhet är viktiga forum för att förmedla historia. Både med lokal anknytning och allmän historiskt. Exempel på kommande projekt och långsiktiga arbeten är Sveriges Televisions satsning ”Historien om Sverige”. En programserie om landets gemensamma historia med ambition att starta en folklig historierörelse. Österåkers kommuns

bibliotek och kulturenhet ska bli involverade i att arrangera olika historiska aktiviteter inkluderat lokalt historieberättande och besök av historiker, författare och musiker. Detta omfattar bibliotek, kultur och kulturmiljö.

Österåkers kommun är rik på historiska miljöer så som Biskopstuna, Norrö Tingshus, Slussvaktarbostaden och Wira Bruk. Tillsammans med övrig fornminnes- och kulturmiljövård bidrar arbetet med dessa byggnader till att levandegöra kommunens och landets historia för pedagogiska ändamål likväl som att de utgör attraktiva besöksmål. Flera historiska byggnader och miljöer huserar dessutom verksamhet ledd av föreningar och stiftelser. En samverkan som skapar delaktighet och tillgänglighet för många parter.

I 4 Målbilaga

Inriktningsmål	Nämndsmål/resultatmål	Resultatindikatorer			Utfall 2020	Utfall 2021	Utfall 2022	Målnivå 2022	Måluppfyllelse 2022
Invånarna ska uppleva en professionell service av hög kvalitet och ett gott bemötande i all kommunal service.	Kommunens invånare och besökare ska i de kommunala idrottsanläggningarna uppleva att de får ett trevligt bemötande samt att anläggningarna är säkra, hela och rena.	NKI mätning till föreningar	→	■	0	0	0	65	0 %
	Kultur och fritidsnämnden ska verka för ett varierat och allsidigt kulturutbud med hög kvalitet.	Antal offentliga kulturarrangemang för barn och vuxna som anordnats i kommunen med stöd av KFN	↗	●	11	13	234	90	260 %
		Antal elever i musikskola	↘	◆	1 390	1 446	1 388	1 400	99 %
		Antal kurser i musikskola	↘	●	2 081	2 212	2 048	2 000	102 %
	Kultur och fritidsnämnden ska verka för att folkbiblioteket erbjuder hög tillgänglighet avseende öppettider och tillgång till medier, aktiviteter och program.	Antal öppettid dagar per år totalt på folkbiblioteken	↗	●	426	447	475	475	100 %
		Antal program och aktiviteter på folkbiblioteken	↗	■	525	162	304	550	55 %
		Antal öppettimmar på huvudbiblioteket per vecka	↗	●	55	50	62	62	100 %
		Biblioteket, antal bemannade öppettimmar kväll och helg	↗	●	10	10	13	13	100 %

Inriktningsmål	Nämndsmål/resultatmål	Resultatindikatorer			Utfall 2020	Utfall 2021	Utfall 2022	Målnivå 2022	Måluppfyllelse 2022
Osteråker ska ha en ekonomi i balans	Namnden ska inte redovisa någon negativ budgetavvikelse vid bokslut	Ej negativ avvikelse gentemot budget	→	●	0 %	0 %	0 %	0 %	100 %
Österåker ska vara bästa skolkommun i länet	Kultur och fritidsnämnden verkar för demokratiutveckling i skolan, fler skolor ska delta i kommunens demokratistärkande arbete.	Antal skolor som medverkar i kommunens demokratistärkande arbete	↗	●	10	0	10	10	100 %
Österåker ska erbjuda högsta kvalitet på omsorg för äldre och personer med funktionsnedsättning	Den upplevda tillgängligheten till kommunens kultur och fritidsutbud ska öka.	Antal riktade aktiviteter och insatser för äldre och personer med funktionsnedsättning	↗	●	1	11	31	10	310 %
Österåker ska ha en trygg miljö	Andelen unga som alltid känner sig trygga inom kultur- och fritidsnämndens verksamhetsområde ska öka.	NKI på biblioteket	→	●	0	90	90	70	129 %
		Trygghetsundersökning på fritidsgårdarna	↘	◆	99 %	98 %	95 %	98 %	97 %
Österåker ska sträva efter ett långsiktigt hållbart samhälle, där goda förutsättningar ges för människa, miljö och natur att samverka	Utveckla möjligheterna för medborgardialog med föreningar inom nämndens verksamhetsområde	Antal dialoger enligt framtagen modell	↗	●	5	10	15	4	375 %
	Förbättra möjligheterna att arbeta långsiktigt och strategiskt med kulturmiljöfrågorna i Österåkers kommun.	Antal åtgärder som genomförts	↘	●	2	4	3	3	100 %
	Kultur- och fritidsnämnden ansvarar för några av kommunens friluftsområden, bland annat de kommunala friluftsbaden, motionsspåren, mountainbikespår, vandringsleder samt ridstigar. Naturen är en stödjande och hälsofrämjande miljö och viktig ur ett folkhälsoperspektiv för barn och unga, såväl som för äldre.	Åtgärder för bättre miljö och ökad tillgänglighet till naturen och minskad nedskräpning	↗	●		4	6	4	150 %

Inriktningsmål	Nämndsmål/resultatmål	Resultatindikatorer			Utfall 2020	Utfall 2021	Utfall 2022	Målnivå 2022	Måluppfyllelse 2022
Stark och balanserad tillväxt som är ekologiskt, socialt och ekonomiskt hållbar	Kommunen ska erbjuda ett rikt och mångfacetterat kultur- och fritidsliv, samt ha aktiva föreningar	Antal idrottsföreningar med verksamhet i Österåkers kommun per 10 000 invånare	—	—					
		Idrottsföreningar med varken pojk- eller flickdominerad verksamhet, andel %	—	—					
		Deltagartillfällen i idrottsföreningar, antal/inv 13-16 år	—	—	33	32			
		Deltagartillfällen i idrottsföreningar, antal/inv 7-12 år	—	—	38	35			

15 Bilaga Internkontroll

Id*	Kontrollmoment:	Metod:	Periodicitet***	Uppföljningsansvarig	Resultat**
CENT 1a	Kontroll av intäkter och kostnader är korrekt konterade		8 ggr/år		
CENT 1b	Kontroll inför inlämning av räkenskapsammandrag (RS)		1 ggr/år		
CENT 2	Kontroll av upprättandet av registerförteckningar		1 ggr/år		
CENT 3	Kontroll av löneutbetalningar		1 ggr/mån		
CENT 4	Kontroll av uppgifter som levereras i statistiksyfte		1 ggr/år		